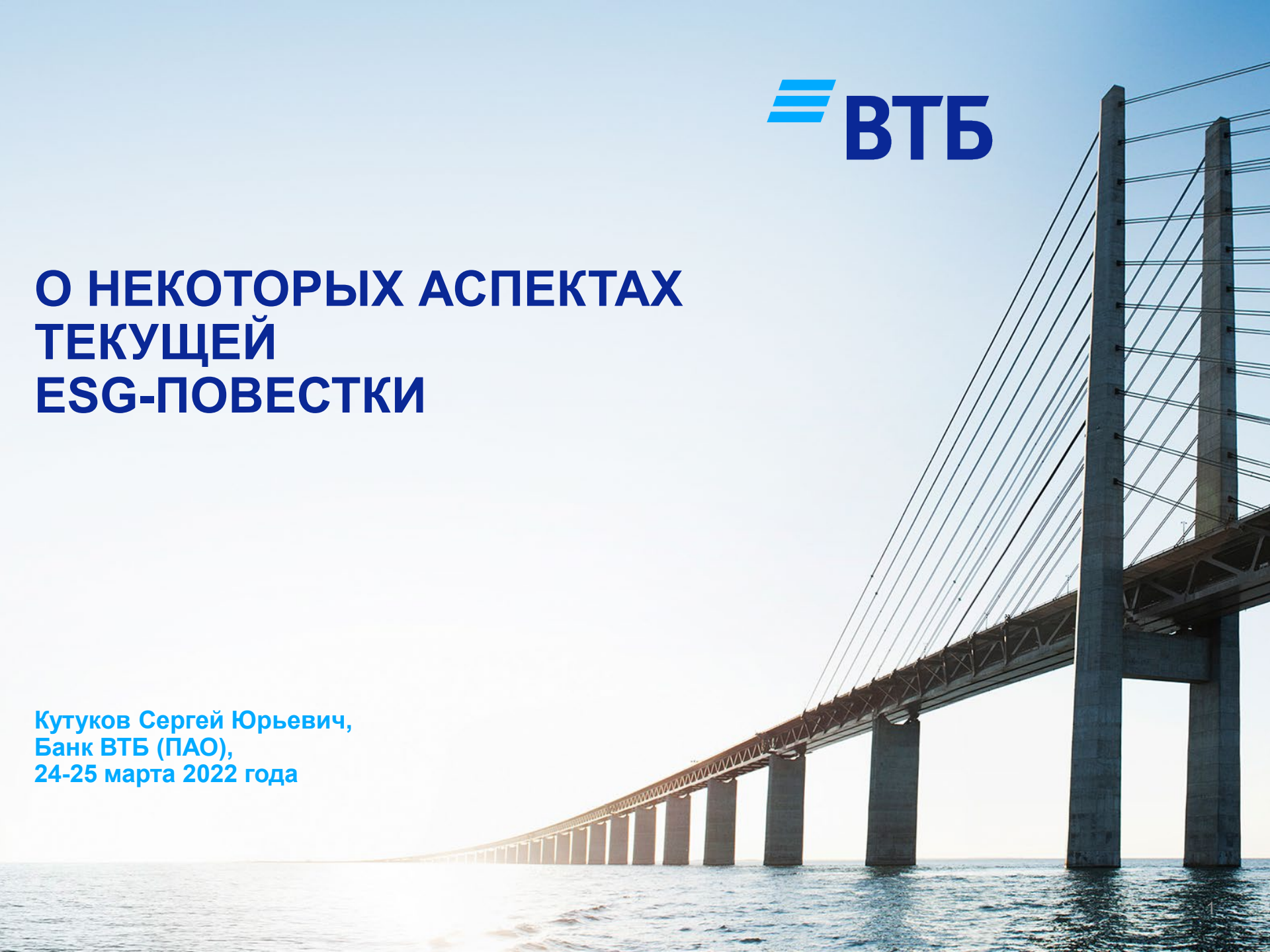




# О НЕКОТОРЫХ АСПЕКТАХ ТЕКУЩЕЙ ESG-ПОВЕСТКИ

Кутуков Сергей Юрьевич,  
Банк ВТБ (ПАО),  
24-25 марта 2022 года



# ESG – ТЕМАТИКА ДЛЯ РОССИИ

## ТЕКУЩИЙ КОНТЕКСТ

Сохранение  
актуальности ESG-  
повестки

Пересмотр сроков  
трансформации

Изменение  
горизонтов  
планирования (на  
6-9 месяцев)

При отсутствии  
национальных  
стандартов –  
применение GRI,  
CDP

Банк России –  
проводник  
ответственного  
финансирования

Разработка  
законодательства в  
области УР и  
климата

## ПРОЦЕСС И ЕГО ХАРАКТЕРИСТИКИ

Базовый принцип достижения целей	Параметры коммерческой деятельности
<p>Устойчивое развитие – экономический рост, который обеспечивает удовлетворение потребностей нынешнего поколения таким образом, который не подрывает возможности экономического роста и удовлетворения потребностей будущих поколений</p>	<p>ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance) — это совокупность характеристик управления компанией, при котором достигается вовлечение данной компании в решение экологических, социальных и управленческих проблем</p>

# ПРАВОМЕРНО ЛИ СТАВИТЬ РАВЕНСТВО ВТБ МЕЖДУ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ И ESG?

## Принципиальное отличие

Сегодня термины «устойчивое развитие» и ESG зачастую используются взаимозаменяемо. ESG более понятен бизнесу, т.к. за ним стоит измеряемый набор критериев, выраженный в количественных результатах — (позициях в рейтингах, инвестициях и пр.). Также фактором широкого распространения термина ESG является смысловая схожесть концепции тройного критерия (triple bottom line - 3p: people, planet, profit) и трех ключевых измерений ESG (environmental, social, governance)

Эти термины не равносильны. Устойчивое развитие является концепцией и философией (процесс), выраженной в 17 целях устойчивого развития ООН, а ESG – это отражение того, как эффективно бизнес движется к достижению этих целей (характеристики процесса), выраженного в формате нефинансовой отчетности и рейтингов. Устойчивое развитие – категория более высокого порядка: ESG выступает «линзой», через которую на бизнес смотрят, в первую очередь, инвесторы

## 1. БЫСТРОТА ПРИМЕНЕНИЯ ТЕРМИНОВ

## 2. НЕОБХОДИМОСТЬ РАЗРАБОТКИ СЛОВАРЯ (ГЛОССАРИЯ)

## 3. ПРЕИМУЩЕСТВА В ЧАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Ситуация с использованием ESG-терминологии развивается лавинообразно. Способствует этому публикации в прессе, где активно применяются заимствованные термины «зелёной» повестки, формируя неоднозначное восприятие понятий, о которых идёт речь

Для того, чтобы специалисты смежных профессий, работающих в различных отраслях на основании существенно отличающегося специального законодательства, могли разговаривать на одном профессиональном языке. Унифицированная специальная лексика относится к базовым ценностям любой профессиональной деятельности

Единая терминология, собранная в ESG-гlossарии, позволит повысить качество управления рисками за счет однозначного понимания используемых терминов при проведении мероприятий по управлению рисками

Разработка необходимых для интеграции ESG-факторов в систему управления рисками методологий/изменений в методологию силами различных подразделений, сохраняя уверенность в едином понимании рассматриваемых вопросов

Более полное формирование карты рисков и оценка влияния ESG-рисков разными специалистами на один и тот же объект анализа

Упрощение понимания различной отчетности по теме ESG, выносимой на коллегиальные органы организации

Чёткое понимание терминологии научных терминов при адаптации международного опыта в области ESG

Повысит эффективность обсуждения ESG-тематики внутри организации, при взаимодействии с внешними контрагентами, создаст основу для развития нормотворчества и коммуникаций специалистов

# ДОСТОЙНЫЕ

Настольная книга для  
юридического  
сопровождения



# ПРИМЕРЫ



Помощь  
контролёру/аудитору



Национальное объединение  
внутренних аудиторов и  
контролёров

127015, Москва, ул. Б. Новодмитровская, д.50, тел. +7(495)789-21-02, e-mail: info@niiac.ru, www.niiac.ru

УТВЕРЖДЕН  
Общим собранием членов  
НП «Национальное объединение  
внутренних аудиторов и контролёров»  
Протокол № 26 от 20.12.2018 г.

**ГЛОССАРИЙ ТЕРМИНОВ,  
ПРИМЕНЯЕМЫХ В СФЕРЕ  
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ  
И ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**

# РУКОВОДИТЕЛЬ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ В КОМПАНИИ

## Построение роли и функционала

В настоящее время вопрос о директивном введении позиции руководителя, отвечающего за вопросы устойчивого развития/климатическую повестку в состав управляющих органов компаний, не стоит особо остро в планах многих советов директоров (в т.ч. и по причине отсутствия регуляторных требований). Тем не менее в ряде компаний приняты «зелёные» стратегии, в управленческой структуре функционируют специалисты по имплементации задач ESG-регулирования в бизнес-процессы, используются лучшие мировые практики, с учётом национальных особенностей и накопленного опыта в этой сфере

Оценка эффективности деятельности руководителя по УР (включая KPI) должны относиться исключительно к компетенции менеджмента компании, его руководящих органов.

Вопросы повышения квалификации (проведения специализированного тренинга) для работников, занятых в ESG-сфере необходимо координировать регуляторам, т.к. для этого требуются однозначные подходы к пониманию базовых задач, стоящих перед обществом, а также с целью унификации стандартов профессиональной подготовки специалистов в этой области знаний.

Целесообразно отдельно изучить вопрос о подготовке федерального государственного образовательного стандарта (ФГОС) для специалиста в области устойчивого развития, обратившись в Минтруд, Минприроды, иные ведомства и организации, которые могут иметь заинтересованность в разработке подобного стандарта профессии



# ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ CSO (CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER)

Директор (или иное название позиции) по вопросам устойчивого развития (CSO) отвечает за цели и инициативы, связанные с задачами стратегии устойчивого развития компании, реализации ESG – функции (несёт ответственность за улучшение экологических, социальных, иных аспектов корпоративного управления организации), обеспечивает контроль за неукоснительным исполнением федерального законодательства (нормативного регулирования) в отношении принципов/спектра вопросов «зелёной повестки», возложенных на него в соответствии со спецификой деятельности компании, его должностными обязанностями

CSO входит в состав C-suite компании наравне с главным исполнительным директором (CEO), директором по маркетингу (CMO), финансовым директором (CFO), главным информационным директором (CIO), иными топ-менеджерами. Позиция CSO является стратегической, по отношению к проблематике ESG – рисков устойчивого развития: несёт всю полноту ответственности за конечный результат деятельности в этой сфере, обеспечивает внедрение операционных моделей в поддержку государственных обязательств в области устойчивого развития, климатической повестки. При этом CSO не является единственным владельцем ESG – рисков в компании: обеспечивает координацию ESG - повестки в компании в целом и между его различными подразделениями. Имеет регулярный доступ к CEO, разрабатывает совместно с риск-менеджментом и ДВА общие подходы к реализации задач устойчивого развития компании



# ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ CSO (CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER)

3. CSO в рамках реализации принципов ответственного ведения бизнеса организует работу по обеспечению требований клиентов, регулирующих органов, инвесторов и акционеров о повышении прозрачности данных о финансовой и деловой активности, предоставляя подробную информацию, своевременное обсуждение, отчёты об экологических, социальных и управленческих показателях (ESG) компании

4. CSO обеспечивает (в том числе): координацию с международными организациями в области устойчивого развития, в ходе реализации глобальных стратегий; верификацию соблюдения регуляторных и прочих требований по выполнению ESG политики/стратегии компании с целью минимизации рисков для достижения выбранных показателей

5. Требования к профессиональному образованию и квалификации CSO должны учитывать общие рекомендации регулятора, лучшие мировые практики, опыт в бизнесе/менеджменте компании, включая знание внутренних бизнес-процессов и специфику деятельности компании, понимание сферы регулирования рисков

# СВЯЗЬ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И ESG

## Важные утверждения

- Эффективное управление ESG, как и эффективное корпоративное управление в целом – требует согласованности между основными участниками процесса. Как и в любой другой области риска, внутренний аудит должен иметь все необходимые возможности, чтобы оказывать поддержку органу корпоративного управления и менеджменту, предоставляя объективные гарантии, мнения и советы по вопросам ESG

- Отчетность в области ESG представляет собой раскрытие информации о существенных рисках и возможностях в области ESG в качественных и количественных показателях: каким образом и в каких направлениях информация о ESG-рисках и возможностях учитывается при разработке бизнес-стратегии компании
- Объективная уверенность во всех процессах управления рисками, связанных с ESG, со стороны квалифицированной, независимой службы внутреннего аудита - часть любой эффективной стратегии