



Уроки настоящего времени: возможные направления деятельности риск-менеджмента

Март 2022



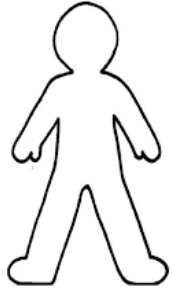
Константин Дождиков
Ph.D., CRMP.RR, CT31000

- **Более 20 лет практики управления рисками, корпоративных финансов, финансового моделирования, бизнес-планирования, оценки бизнеса**
- **Со-основатель и руководитель направления АНО ДПО «ИСАР», член наблюдательного совета ассоциации «Гильдия экспертов финансового рынка»,**
- **Опыт консультирования/внедрение управления рисками в отраслях: нефть и газ, лизинг, авиа-транспорт, телекоммуникации, инвестиционные фонды, страхование.**
- **Автор курсов по управлению рисками (НИУ ВШЭ, РАНХиГС, корп. институты и др.).**
- **Преподаватель АНО ДПО «ИСАР».**

Текущая ситуация



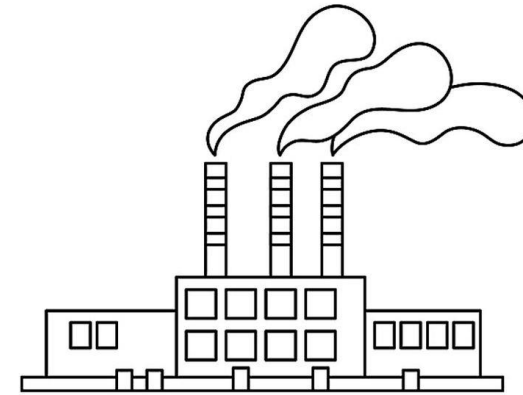
Что происходит с нами?



Шок

Оцепенение

Что спасти и куда бежать?



Никто/мало кто понимает что надо делать

Обычные механизмы управления малоэффективны

О чем мы думаем?

1. Что советуют другие?

You can not predict, but you can prepare

Nassim Taleb The Black Swan

О чем думают другие и что делают?

2. Что говорит наш опыт и практика?

Что мы делали в подобных или хоть как-то похожих ситуациях ранее?

Что из этого было эффективным?

Поможет ли это сейчас?

Практика подсказывает

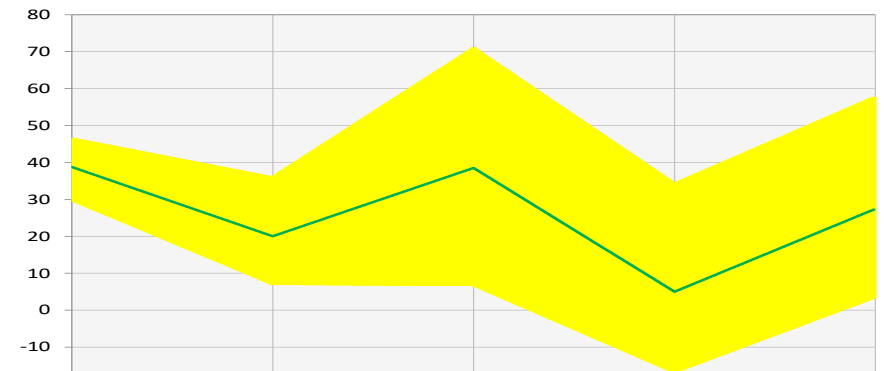
- 1 Отложить стратегию
- 2 Сформировать команду для текущего антикризисного управления
- 3 Сконцентрироваться на самом главном:
 - Ликвидность (например: тратим только то что получаем)
 - Что требуется чтобы основной бизнес работал: критически важные активы, люди, технологии, клиенты, партнеры и др.
- 4 Определить ключевые триггеры, которые должны приводить к отдельным сценариям дальнейшего развития
- 5 Проработка сценариев согласно сформулированным триггерам
- 6 Регулярные заседания команды по сложившейся ситуации (brainstorm и первоочередные действия)

Триггеры и сценарии, как это может выглядеть?

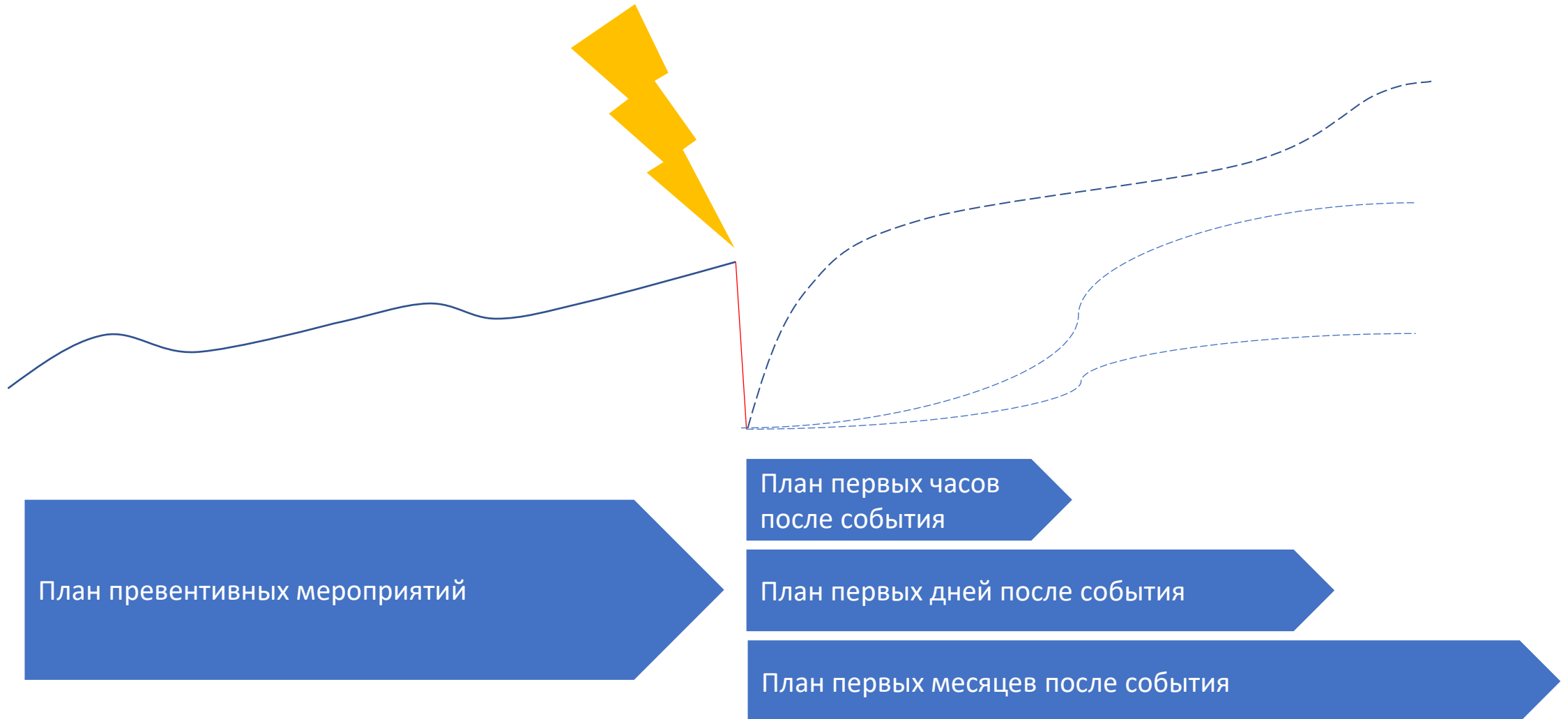
Триггеры	Сценарий	Описание плана действий (цели, задачи, конечный результат)	Кого информировать	Действие	Ответственные	Сроки
Падение продаж на 30% в следующем месяце	Падение спроса на рынке в связи с глобальным кризисом	Заморозка всех инвестиционных программ	<ul style="list-style-type: none">• CEO• Инвест дивизион.• Персонал	Принятие решения о запуске плана	Ген. директор	— . — . —

Очень важно!

1. Анализируйте и угрозы и возможности каждого сценария
2. Обязательно должен быть сценарий возврата компании к обычной жизни – важно только понять что является триггером чтобы начать восстанавливать бизнес



Уроки на перспективу или антикризисный план действий



То, что нас не убивает, делает нас сильнее

Фридрих Ницше

Проект нового проф. стандарта «Специалист по управлению рисками»

Риск-менеджмент развивается

- 1 Регуляторные требования и практика для разных секторов экономики (финансовый сектор, реальный сектор)
- 2 Обновляются стандарты по риск-менеджменту
ISO 31000 2018г.
ГОСТ Р ИСО 31000 2019г.
- 3 Формирование риск-ориентированного подхода к управлению организациями
- 4 Огромная часть работы риск-менеджмента это коммуникация с бизнесом и развитие культуры риск-менеджмента
- 5 Развитие специализированных ПО (ModelRisk, Palisade, SIPmath)

Где можно найти проект нового проф. стандарта?

Текст проекта актуализированного профессионального стандарта "Специалист по управлению рисками" для общественного обсуждения представлен по ссылке



Спасибо за внимание!

Вопросы?

Статьи, шаблоны и исследования

www.isar.institute / www.risk-academy.ru

Обучение по риск-менеджменту

<https://risk-academy.ru/category/training/>

Наш YouTube канал

<https://www.youtube.com/channel/UCog9jkDZdiRps2w27MZ5Azg>

Зимняя сессия Неделя риск-менеджмента

<https://winter.riskawarenessweek.com/replays/>

